

Workforce Planning



La planificación
de RRHH es una
parte esencial en
la gestión de las
empresas.

El modelo de Workforce Planning permite hacer análisis de sensibilidad de variables críticas para obtener proyecciones precisas que soporten la toma de decisión.



Permite calcular el impacto de los Gastos de Personal



Facilitar la asignación de cada empleado a uno, o múltiples centro de costos



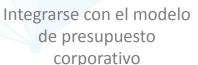
Integrar datos reales a nivel de legajo de empleado



Permitir generar planes en forma ágil



Proyectar la información por empleado detallada























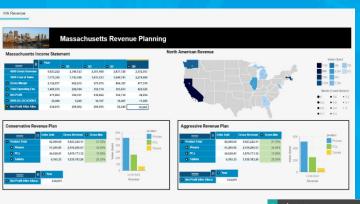
Problemas comunes al presupuestar

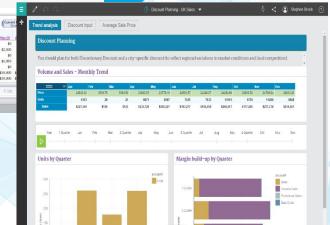
- Varias planillas de Excel distribuidas en toda la compañía, con errores e inconsistencias.
- Gurúes que manejan planillas enormes pero no documentan procesos y conocimiento.
- La colaboración entre áreas es desordenada y dificultosa (p.e. vía mail)
- Se presupuesta a nivel consolidado por limitaciones técnicas. La proyección por legajo en muchos casos es impracticable.
- Cualquier cambio significa realizar modificaciones en todos los archivos sin control de integridad.
- La generación de escenarios para análisis (What if) es limitada, lenta y tediosa.
- La carga operativa/técnica limita la dedicación de los especialistas a análisis de valor agregado





Características de la solución





Basada sobre la plataforma IBM Planning Analytics, la solución ofrece:

- Workflow de aprobación y notificación por e-mail
- Análisis multidimensional en tiempo real
- Simulación Top down y bottom up
- Alto volumen de datos con excelente performance
- Multiples escenarios (what if analysis)
- Totalmente administrada por el usuario
- Planificación basada en drivers
 - Análisis de impacto de cambios en tiempo real





Beneficios de la solución



- Reducción del ciclo de presupuesto de semanas a días
- Centralización del Presupuesto de Nómina Corporativo para la toma de decisiones
- Calidad en datos e información que garanticen análisis y profundidad de los equipos de remuneración para acompañar al negocio de manera más cercana
- Análisis y profundidad en costo estructurales a través de dashboards, tableros de control, reporting.
- Manejo de multiplicidad de variables para la construcción de escenarios
- Cálculo a detalle por legajo de todos los costos de personal y otros beneficios como gastos de celular, guardería, auto compañía, viáticos, etc.
- Obtener cifras a nivel de detalle, analizar variaciones y monitorear indicadores esenciales como Headcount, FTE (Full time employee) y otros.
- Evaluación de desempeño y matriz de revisión salarial por escala de mercado y evaluación de desempeño.





Funcionalidad de la solución

- Planificar open position
- Integración con datos reales
- Cambios de posiciones, promociones, aprovechamiento interno.
- Planificación de salarios, incrementos de salarios, incentivos, bonos, vacaciones, premios, etc
- Planificar cargas sociales a nivel de detalle
- Planificar beneficios de empleados y a nivel empresa (comedor, guarderia, GYM, asistencia médica, seguros, auto compañia, gastos de viajes, stock option, etc)
- Output para finanzas automática por centro de costos y cuenta contable





Principales implementaciones regionales:









- Implementación Regional para (Argentina, Chile, Perú, México, Colombia, Brasil, Caribe)
- Estandarización de la forma de presupuestar (unificación de conceptos) y consolidar a nivel regional para la integración con el presupuesto financiero (unificación de metodología de calculo entre todos los países)
- Control de Nomina, única fuentes de información para HR Analytics.
- Reducción del ciclo de presupuesto y de consolidación de meses a semanas
- Reducción de errores y mejora del accuracy en el presupuesto
- Informes standard, reportes de gestión regionales, análisis de indicadores y KPI en tiempo real.



















- Implementación local para Argentina
- Multiplicidad de escenarios para análisis what-if con impacto el presupuesto financiero (reducción del tiempo de respuesta de cada iteración de 2/3 días de trabajo a 2/3 veces por día)
- Control de Nomina, única fuentes de información para HR Analytics y para control de gestión y explicaciones de desvíos. (3.500 empleados en el caso del banco ICBC)
- Reducción del ciclo de presupuesto de semanas a días
- Reducción de errores y mejora del accuracy en el presupuesto
- Integración con el presupuesto financiero





Caso de éxito publicado

